



Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

PROGETTO PER ACCELERARE LA RICOSTRUZIONE

1. **COMPITI DELL'UFFICIO SPECIALE PER LA RICOSTRUZIONE DELL'AQUILA**
2. **STRUTTURA ORGANIZZATIVA**
3. **ATTIVITÀ FUTURE**
4. **OBIETTIVI DEL PROGETTO E CONNESSE ESIGENZE ORGANIZZATIVE**

1. COMPITI DELL'UFFICIO SPECIALE PER LA RICOSTRUZIONE DELL'AQUILA

Il d.l. 83/2012 convertito dalla legge 134/2012 ha dichiarato la cessazione dello stato di emergenza decretato nel 2009 per il sisma della Regione Abruzzo e all'art. 67 ter ha disposto che gli interventi necessari per il ritorno all'ordinarietà siano gestiti sulla base del riparto delle competenze previsto dall'art. 114 della Costituzione. A tale fine, per la città di L'Aquila, ha istituito l'Ufficio Speciale per la Ricostruzione dell'Aquila (USRA) con i seguenti compiti fondamentali:

1. fornire **l'assistenza tecnica** alla ricostruzione pubblica e privata
2. promuovere la **qualità della ricostruzione**
3. effettuare il **monitoraggio finanziario e attuativo** degli interventi
4. assicurare nei propri siti internet istituzionali un'**informazione trasparente** sull'utilizzo dei fondi
5. eseguire il **controllo dei processi di ricostruzione** e di **sviluppo** dei territori, con riferimento alla coerenza e conformità urbanistica ed edilizia, nonché della congruità tecnica ed economica
6. curare l'**istruttoria finalizzata all'esame delle richieste di contributo** per la ricostruzione degli immobili privati, anche mediante l'istituzione di una commissione per i pareri, alla quale partecipano i soggetti pubblici coinvolti nel procedimento amministrativo.

Le amministrazioni interessate hanno sottoscritto l'Intesa per la costituzione dell'USRA, il 7 agosto 2012, definendone tra l'altro, sulla base di quanto stabilito nel citato Decreto-legge, i compiti da svolgere, con particolare riferimento a:

- istruttoria finalizzata all'esame delle richieste di contributo per la ricostruzione degli immobili privati;
- commissione pareri di cui all'art. 67-ter, comma 2, decreto-legge 22 giugno 2012, n. 83, come modificato dalla legge di conversione;
- promozione e l'assistenza tecnica della qualità della ricostruzione pubblica e privata;
- collaborazione con gli altri uffici del Comune dell'Aquila e delle amministrazioni competenti alla definizione dei piani e al coordinamento degli interventi per la ricostruzione e lo sviluppo del territorio;
- monitoraggio finanziario fisico e procedurale dei singoli interventi;
- schede per la raccolta dei dati;





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

- trasmissione dei dati al Ministero dell'economia e delle finanze, ai sensi dell'art. 13 della legge 31 dicembre 2009, n. 196;
- controllo dei processi di ricostruzione relativamente ai profili della congruità tecnica ed economica e verifica, presso i cantieri della ricostruzione, della corrispondenza con le evidenze progettuali e documentali.

Oltre a quelle citate, l'USRA svolge le seguenti ulteriori funzioni:

7. gestione dell'Ufficio Centralizzato per le Espropriazioni (UCE) presso il Comune di L'Aquila (Protocollo d'Intesa del novembre 2012 ex art. 6 comma 4 del D.P.R. 8 giugno 2001, n. 327).
8. gestione delle pendenze delle ex gestioni commissariali;
9. gestione amministrativa dell'ufficio;
10. gestione della contabilità speciale n. 5730 intestata all'USRA;

1) Assistenza tecnica alla ricostruzione pubblica e privata

L'USRA attua questa funzione attraverso attività che si rivolgono ai tecnici progettisti privati e alle istituzioni.

In particolare l'**assistenza tecnica a carattere generale** per la ricostruzione privata è garantita tramite la redazione di linee di indirizzo e di istruzioni riguardanti gli aspetti tecnici delle pratiche di ricostruzione ed accompagnata dall'attività di assistenza tecnica ai privati istanti, attuata con incontri *ad hoc* tra tecnici istruttori e tecnici progettisti.

L'**assistenza tecnica per la ricostruzione pubblica** si sostanzia prevalentemente:

- nella partecipazione a Tavoli di coordinamento con Comune, Sovrintendenza ecc.;
- nel supporto e coordinamento alla progettazione e attuazione del piano sui Sottoservizi, nell'ambito del quale viene svolto un coordinamento con gli enti interessati e garantito il collegamento con il progetto di sviluppo delle reti tecnologiche;
- nel supporto tecnico-finanziario all'attuazione del programma sugli Edifici Scolastici del comune dell'Aquila, con particolare riferimento all'individuazione dei criteri di finanziabilità e di congruità degli interventi;
- nel supporto tecnico-normativo all'attuazione degli interventi residui di rimozione delle macerie pubbliche; individuazione delle procedure necessarie a garantire il passaggio dalla gestione emergenziale a quella ordinaria delle macerie in ambito pubblico e privato;
- nell'assistenza tecnica agli enti (Comune, Università ecc.) per l'ottimizzazione del patrimonio costruito;
- nella stipula di accordi con altre amministrazioni per lo svolgimento di specifiche funzioni;
- nella creazione di rapporti interistituzionali con i rappresentanti degli ordini professionali, delle associazioni di categoria, degli enti territoriali ecc.

2) Promozione della qualità della ricostruzione





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

Al fine di garantire una ricostruzione di qualità, in osservanza delle norme vigenti a carattere edilizio, urbanistico, di beni culturali ecc., l'USRA prende parte alla commissione pareri di cui all'art. 67-ter, comma 2, decreto-legge 22 giugno 2012, n. 83, volta ad analizzare e rilasciare pareri, nulla osta e atti di assenso relativamente alle pratiche di ricostruzione degli immobili di edilizia privata.

La qualità della ricostruzione è stata altresì assicurata tramite la consulenza e il supporto scientifico, tecnico e organizzativo, nonché con l'efficace coordinamento delle iniziative per la ricostruzione e riqualificazione del centro storico dell'Aquila e delle frazioni, operati dalla Struttura Speciale di Alta Consulenza (SSAC). È stata inoltre fondamentale l'attività per l'individuazione delle linee di indirizzo e delle priorità per assicurare la ripresa socio-economica, la riqualificazione e l'armonico sviluppo del tessuto urbano e produttivo. In tale ottica, il lavoro sinergico tra USRA e SSAC ha, tra l'altro, portato ad elaborare la "scheda parametrica" (cfr. punto 6), strumento attraverso il quale è stata introdotta un'innovazione nella determinazione del contributo cercando di dare un inquadramento sistematico al complesso procedimento di assegnazione dei contributi di ricostruzione/riparazione.

3) Monitoraggio finanziario e attuativo

Ai sensi dell'art. 67ter del D.L. 83/2012 l'USRA ha il compito di effettuare il monitoraggio finanziario, fisico e procedurale degli interventi di ricostruzione del cratere abruzzese e trasmettere i relativi dati al Ministero dell'Economia e delle Finanze. La procedura per la raccolta e la trasmissione dei dati è regolata dall'art. 4 del D.M.MEF del 29 ottobre 2012 che ha previsto, a regime, una cadenza bimestrale e riguarda sia gli interventi di ricostruzione pubblica, sia quelli di ricostruzione privata. Il monitoraggio è propedeutico al trasferimento delle risorse ai soggetti titolari degli interventi, nonché all'ottimizzazione del processo di programmazione.

Per l'anno 2013, come stabilito dalla normativa, sono state attuate tre sessioni di monitoraggio, riferite al 30 giugno, al 31 ottobre e al 31 dicembre. In relazione alla ricostruzione privata, in stretta collaborazione con il Comune di L'Aquila, sono stati monitorati tutti gli interventi attuati a L'Aquila a partire dall'aprile 2009 (ad oggi circa 22.800). A ciascun intervento è associato l'importo del contributo, la tipologia e lo stato delle erogazioni e lo stato dei lavori. Con riferimento alla ricostruzione pubblica sono stati monitorati, in collaborazione con i soggetti attuatori, il Dipartimento per lo Sviluppo delle Economie Territoriali (DiSET) della Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Ufficio Speciale per la Ricostruzione dei Comuni del Cratere, tutti gli interventi attuati nel Comune di L'Aquila a partire dall'aprile 2009 che, al 31/12/2013, risultano circa 420. A ciascun intervento è associato l'importo del finanziamento, lo stato delle erogazioni e lo stato di attuazione.

4) Informazione trasparente

Nell'ottica di garantire trasparenza e accountability, prerogative di un sistema sempre più improntato ai principi comunitari, l'USRA ha attivato e continua ad implementare le procedure previste dalla normativa in materia di informazione trasparente e di diffusione delle informazioni (sportello front-office e sito web).





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

In primo luogo presso l'USRA è attivo un servizio di front-office al quale i cittadini e i tecnici possono rivolgersi per chiedere informazioni sulle pratiche di richiesta di contributo.

In secondo luogo, sul sito web www.usra.it, sono presenti sia sezioni relative all'amministrazione trasparente, sia sezioni tematiche (dedicate a: Monitoraggio; Elenco operatori economici o "*White list*"; Macerie; Espropri; Ricostruzione, ecc.). Inoltre è stata implementata una piattaforma di gestione e monitoraggio della ricostruzione per la consultazione on-line dello stato delle pratiche su tutto il territorio comunale. Ciascun cittadino può acquisire le informazioni essenziali sullo stato dell'istruttoria relativa alle singole unità immobiliari e agli edifici e visualizzare lo stato di avanzamento della ricostruzione di tutte le località del comune di L'Aquila.

L'USRA, con la collaborazione dell'USRC, della Regione Abruzzo, del Comune di L'Aquila, del Centro Nazionale delle Ricerche, dell'Università degli Studi dell'Aquila, del Ministero per il beni e le attività culturali – SBBAAPP per l'Abruzzo, ha avviato le attività per la realizzazione di un Centro di documentazione, un'area virtuale e uno spazio fisico nel quale far confluire tutta la documentazione relativa al processo di ricostruzione e la sintesi progettuale e realizzativa degli interventi di innovazione tecnologica e di sviluppo delle reti, dei servizi e delle infrastrutture. Obiettivo del centro di documentazione è quello di raccogliere in un "unico luogo", anche virtuale, il materiale sia per uso tecnico-scientifico, che divulgativo e informativo.

5) Controllo dei processi di ricostruzione e di sviluppo

Al fine di rendere più completo il monitoraggio finanziario, fisico e procedurale degli interventi, l'USRA si è dotato di un sistema di raccolta e organizzazione informatica dei dati, collegato e integrato con la Banca Dati Emergenza (BDE) del Comune di L'Aquila, che consente di rendere tracciabile e trasparente l'iter di ciascuna pratica: dall'acquisizione fino alla realizzazione degli interventi.

Il D.L. 83/2012 ha previsto, altresì, l'istituzione di un Elenco di operatori economici interessati all'esecuzione degli interventi di ricostruzione, al fine di garantire massima trasparenza e tracciabilità nell'attività di ricostruzione. L'iscrizione è subordinata al possesso dei requisiti di cui all'art. 38 del codice dei contratti pubblici – D.lgs 163/2006 (ove applicabili), ai criteri generali, ai requisiti di affidabilità tecnica fissati dagli Uffici Speciali e alle verifiche antimafia effettuate dalle Prefetture. Attualmente sono in corso di istruttoria da parte di USRA e USRC circa 1.200 istanze pervenute a seguito dell'emanazione dell'avviso per l'istituzione dell'elenco, di cui circa 730 progettisti e circa 470 imprese.

L'USRA, nell'ambito degli interventi volti a ripristinare le attività economiche e a stimolare lo sviluppo dei territori colpiti dal sisma del 2009, svolge attività di impulso e coordinamento dei soggetti interessati. Ai sensi del Decreto del Ministro per la Coesione Territoriale dell'8 aprile 2013, attraverso la partecipazione al Comitato d'indirizzo istituito presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo delle Economie Territoriali (DiSET) e composto dal DiSET, dal Ministero per lo Sviluppo Economico, dalla Regione Abruzzo, dal Comune di L'Aquila e dagli Uffici Speciali per la Ricostruzione, partecipa al coordinamento, alla vigilanza e al monitoraggio degli interventi di sviluppo, verificando l'effettivo utilizzo delle risorse. In particolare l'USRA attualmente ha la supervisione degli interventi di competenza del Comune di L'Aquila per il rilancio





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

e potenziamento del polo di attrazione turistica del Gran Sasso e dell'Università degli Studi di L'Aquila per l'attività di ricerca nell'ambito delle reti ottiche, dell'edilizia e del restauro e delle tecniche di recupero edilizio.

6) Istruttoria delle richieste di contributo

A seguito della cessazione dello stato di emergenza (31 agosto 2012), l'attività istruttoria volta alla concessione dei contributi per il comune di L'Aquila è stata trasferita dalla "Filiera" all'USRA. La "Filiera", formata da Fintecna, Reluis e Cineas, provvedeva all'esame delle richieste di contributo dal punto di vista amministrativo (Fintecna), tecnico (Reluis) e di congruità tecnico-economica (Cineas).

L'USRA, alla luce del disposto del D.L. 83/2012 e dello stato di fatto ereditato dalla gestione emergenziale, ha il compito di:

- a) effettuare l'intero iter istruttorio sulle pratiche "vecchia procedura" ereditate dalla "Filiera" e da questa non istruite;
- b) completare l'iter istruttorio sulle pratiche "vecchia procedura" ereditate dalla "Filiera" e da questa istruite parzialmente;
- c) riesaminare alcune pratiche "vecchia procedura" istruite dalla "Filiera"
- d) effettuare l'intero iter istruttorio sulle pratiche "nuova procedura" ex D.M. 4 Febbraio 2013, presentate direttamente all'USRA.

Al momento dell'avvio dell'attività dell'USRA (aprile 2013), le pratiche di tipo a), b) e c) erano pari a 2.714, di cui:

TIPOLOGIA PRATICA "VECCHIA PROCEDURA"	NUMERO
mai istruite dalla Filiera	1.349
parzialmente istruite dalla Filiera	1.247
con richiesta di riesame	118
Totale vecchia procedura	2.714

Contestualmente alla "vecchia procedura", è stato avviato l'iter istruttorio denominato "nuova procedura", introdotto dal D.M. 4 febbraio 2013 e basato sull'adozione della "SCHEMA PARAMETRICA", ossia una metodologia di determinazione del contributo impostata sulla base di parametri oggettivi e trasparenti (danno, vulnerabilità, superfici, eventuale pregio ecc.). Da febbraio 2013 a febbraio 2014, sono state acquisite dall'USRA 1.113 schede parametriche.

Fino ad oggi (28 febbraio 2014) l'attività istruttoria condotta dall'USRA ha consentito di raggiungere i seguenti risultati in termini di numero di pratiche:





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

Tipologia di pratiche	Vecchia procedura	Nuova procedura	Tot
Totale consegna USRA, di cui	2.714	1.113	3.827
da istruire	2.076	948	3.024
in istruttoria	70	85	155
istruttorie chiuse dall'USRA	568	80	648

e di importi:

	Vecchia procedura		Nuova procedura		Totale	
	n.	Importo (Milioni)	n.	Importo (Milioni)	n.	Importo (Milioni)
totali, di cui	2.714	€ 1.400	1.113	€ 2.680	3.827	€ 4.080
istruttorie chiuse da USRA	568	€ 396	80	€ 271	648	€ 667

Il lavoro è stato svolto organizzando il personale con profilo tecnico in 19 gruppi istruttori: 6 per la nuova procedura e 13 per la vecchia procedura.

In particolare, l'esigenza di proseguire la complessa attività istruttoria avviata dalla "Filiera" e basata sulla varia e fortemente stratificata normativa emanata dal 2009 al 2013 (legge, ordinanze, decreti, circolari ecc.), ha richiesto l'impiego, mediante contratti di collaborazione, di personale già specializzato.

Con riferimento all'attività istruttoria svolta nel 2013 dall'USRA, è possibile definire alcuni indicatori medi mensili di performance:

- n° istruttorie concluse/mese: circa 80
- importo istruito/mese: circa 90 milioni di euro.

7) gestione Ufficio Centralizzato per le Espropriazioni

L'Accordo del 18.01.2013 tra i Titolari degli Uffici Speciali, il Sindaco della città dell'Aquila e i Sindaci rappresentanti delle aree omogenee ha integrato le competenze indicate nell'Intesa del 7 agosto 2012, prevedendo la costituzione di un Ufficio Centralizzato per le Espropriazioni (UCE) come unità operativa autonoma ed unico centro di costo per tutte le aree del cratere sisma 2009. L'UCE cura le procedure amministrative connesse alle occupazioni d'urgenza ed alle espropriazioni finalizzate al superamento dell'emergenza nel comune di L'Aquila e in quelli del cratere. Le procedure in questione, sino al 31 agosto 2012, erano di competenza della Struttura Tecnica di Missione Espropri del Dipartimento della Protezione Civile, istituita proprio al fine di gestire efficacemente le stesse. Con la chiusura della Struttura di Missione tutte le attività in essere sono state interrotte e i Comuni interessati si sono trovati nell'impossibilità di poter gestire la prosecuzione dei lavori; è stato pertanto istituito un Ufficio Centralizzato per le Espropriazioni, anche al fine di contenere gli enormi costi (cfr. par. 3. Attività future) derivanti dal ritardo nella conclusione dei procedimenti espropriativi (con conseguente protrarsi della durata delle occupazioni temporanee e aumento dell'ammontare delle relative indennità).





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

Le procedure inerenti alle attività espropriative in atto riguardano circa 6.000 particelle catastali con relativi intestatari (circa 20.000) da indennizzare sia per l'esproprio, sia per l'occupazione temporanea, sia per eventuali danni subiti o servitù a vario titolo costituite per la realizzazione di interventi relativi al Progetto CASE, MAP, MUSP¹ e a cave inerti e G8.

Lo stato di avanzamento delle attività UCE mostra il sostanziale raggiungimento dell'obiettivo preventivato nel 2013 (espletato il 22,5% dell'attività prevista nel periodo 2013-2016) e la prosecuzione delle attività programmate. Di seguito l'aggiornamento a febbraio 2014.

PROGETTI	IMPEGNATI		PREVISTI			
	AL 31/12/2013	AL 28/02/2014	2014	2015	2016	TOTALE
CASE	€ 25.439.262,39	€ 1.269.064,56	€ 40.000.000,00	€ 20.000.000,00	€ 5.000.000,00	€ 90.439.262,39
MAP AQ	€ 532.393,95	€ 0,00	€ 10.000.000,00	€ 4.000.000,00	€ 4.000.000,00	€ 18.532.393,95
MUSP AQ	€ 2.466.401,69	€ 590.989,85	€ 1.000.000,00	€ 500.000,00	€ 500.000,00	€ 4.466.401,69
CRATERE	€ 4.852.461,13	€ 0,00	€ 10.000.000,00	€ 3.000.000,00	€ 3.000.000,00	€ 20.852.461,13
CAVE INERTI	€ 481.675,73	€ 0,00	€ 500.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 981.675,73
G8	€ 1.808.853,19	€ 58.859,81	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.908.853,19
ONERI FISCALI	€ 0,00	€ 510.000,00	€ 3.000.000,00	€ 2.000.000,00	€ 1.000.000,00	€ 6.000.000,00
TOT	€ 35.581.048,08	€ 2.428.914,22	€ 64.600.000,00	€ 29.500.000,00	€ 13.500.000,00	€ 143.181.048,08

8) Gestione delle pendenze delle ex gestioni commissariali

Il decreto del Ministro dell'Economia e Finanze del 29/10/2012, all'articolo 2, ha disposto che il titolare della gestione stralcio, alla scadenza della stessa, ripartisse le risorse residue sulla contabilità speciale 5281 tra Comuni, Province ed Enti attuatori in relazione alle attribuzioni di loro competenza, al netto delle risorse occorrenti per le attività solutorie afferenti la gestione stralcio che, unitamente all'accantonamento di 2,5 milioni per ciascun ufficio per contenzioso e sopravvenienze passive, venissero trasferite agli uffici speciali.

Con Decreto del Capo Dipartimento per lo Sviluppo delle Economie territoriali n. 48 del 14/3/2013 è stato quindi disposto il trasferimento delle risorse residue sulla c.s. 5281, distinte per ciascun ufficio speciale, con l'indicazione per ciascun impegno ancora da liquidare delle corrispondenti risorse. L'importo per l'Ufficio di L'Aquila è ammontato a € 98.242.430,75 ed è stato trasferito sulla contabilità speciale di quest'ultimo n. 5730, con ciò chiudendo la gestione stralcio.

In relazione al trasferimento delle risorse è stata trasferita all'Ufficio speciale tutta la documentazione della ex-gestione commissariale e della gestione stralcio, documentazione che dovrebbe essere probatoria degli impegni di spesa assunti e ancora da liquidare.

A seguito di ciò USRA ha attivato le procedure per il pagamento degli oneri residui e la chiusura dei procedimenti relativi a contenziosi e sopravvenienze passive della gestione commissariale.

In particolare, la citata procedura prevede l'analisi e la verifica della regolarità della documentazione sottostante le richieste di pagamento che di volta in volta pervengono, il riscontro amministrativo-contabile per verificare la disponibilità finanziaria e, solo dopo questi controlli, l'emissione dell'ordinativo di pagamento.

¹ CASE: Complessi Antisismici Sostenibili Ecocompatibili
MAP: Moduli Abitativi Provvisori
MUSP: Moduli ad Uso Scolastico Provvisori





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

Nei casi in cui la documentazione è carente, ma venga notificato all'USRA un provvedimento ingiuntivo, il pagamento viene effettuato, dopo un controllo scrupoloso, su parere dell'Avvocatura dello Stato, riuscendo, ove possibile, a transigere sull'ammontare dell'importo.

Il citato Decreto n. 48 ha trasferito anche somme per il pagamento degli oneri residui per la rimozione delle macerie. In relazione a tale attività, l'USRA ha attivato tutte le complesse procedure necessarie alla liquidazione delle pendenze derivanti dalla gestione del Soggetto Attuatore per la Rimozione delle Macerie.

9) gestione amministrativa dell'ufficio

La gestione amministrativa dell'USRA si esplica nello svolgimento delle seguenti attività:

- Gestione del personale:
 - Predisposizione contratti con il personale a tempo determinato e co.co.co.;
 - Gestione presenze/ferie/congedi/permessi/straordinari/buoni pasto/aspettative.
- Affidamento e gestione del servizio di somministrazione di lavoro a tempo determinato delle unità destinate all'UCE per la prosecuzione e conclusione delle procedure espropriative.
- Acquisizione beni e servizi per il funzionamento dell'Ufficio:
 - Locazione sedi e archivi USRA;
 - Cablaggio sedi USRA e sedi UCE;
 - Attivazione utenze telefoniche ed elettriche;
 - Acquisto arredi;
 - Acquisto prodotti hardware e software;
 - Acquisto cancelleria per USRA e per UCE;
 - Affidamento e gestione servizio di pulizia sedi USRA e sedi UCE;
 - Affidamento e gestione servizio di manutenzione sedi USRA e sedi UCE;
 - Affidamento e gestione servizio postale per USRA e per UCE;
 - Noleggio autovettura di servizio per USRA e per UCE;
 - Affidamento e gestione del servizio di gestione economica del personale.
- Attività di gestione documentale – Protocollo.
- Predisposizione Convenzioni o Protocolli d'Intesa con Enti e/o PP.AA.
- Gestione dei ricorsi:
 - Predisposizioni di memorie.

Oltre agli aspetti inerenti al personale e al funzionamento dell'ufficio, tale funzione si sostanzia anche nella gestione di attività connesse all'istruttoria sulle pratiche di richiesta di contributo, quali:

- elaborazioni di decreti, regolamenti ecc.;
- invio pareri istruttori;
- accessi agli atti;
- ricorsi;
- risposte ai quesiti;
- comunicazioni ai richiedenti, ai tecnici ecc..





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

10) gestione della contabilità speciale n. 5730 intestata all'USRA

La gestione della Contabilità speciale n. 5730 riguarda le risorse iscritte derivanti da:

- contabilità speciale n. 5281 – gestione stralcio;
- delibere CIPE;
- fondi per spese di funzionamento provenienti dal Ministero dell'Interno.

Tali risorse sono assegnate all'USRA con le seguenti finalità:

- attività solutorie legate alla gestione commissariale;
- spese obbligatorie (espropri, manutenzione progetto CASE, MAP e MUSP, assistenza alla popolazione, ordine pubblico, manutenzione puntellamenti, affitti sedi comunali);
- edilizia pubblica;
- sostegno alle attività produttive;
- spese di funzionamento;
- assistenza tecnica.

La gestione finanziaria della contabilità speciale avviene attraverso l'emissione di ordinativi di contabilità speciale e comporta l'intrattenimento di rapporti con la tesoreria provinciale dello Stato (BKI), con l'Ufficio territoriale di L'Aquila facente capo al Ministero dell'Economia e delle Finanze, cui deve essere resa la rendicontazione annuale dei movimenti, nonché con la Corte dei Conti. Nel 2013 sono state trasferite all'USRA risorse per € 350 milioni, a valere sulle quali sono stati effettuati trasferimenti ai beneficiari per € 147 milioni, attuati con 344 mandati di pagamento emessi a seguito di 152 determinazioni di liquidazione. Entro il 25 del mese di gennaio è stata presentata anche la rendicontazione relativa al 2013.

2. STRUTTURA ORGANIZZATIVA

L'Ufficio Speciale per la Ricostruzione della città di L'Aquila ha iniziato ad operare in maniera strutturata a partire dall'aprile 2013, mese in cui è avvenuta la presa in carico del personale selezionato tramite procedure concorsuali.

La dotazione complessiva di personale, suddivisa in tempo indeterminato e determinato e per profili funzionali (C1, D1) e professionali (tecnico, amministrativo, contabile), è stabilita come segue:

a tempo indeterminato:

- n. 18 Istruttori Direttivi Ingegneri/Architetti/Tecnici/Istruttori Tecnici
di cui:
 - 12 Funzionari Ingegneri-Architetti;
 - 5 Funzionari Tecnici;
 - 1 Istruttori Tecnici-geometri;
- n. 2 Assistenti Amministrativi;
- n. 3 Funzionari Amministrativo-Contabili.

a tempo determinato:





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

- n. 19 Istruttori Direttivi Ingegneri/Architetti/Tecnici-Geologi/Archeologi, di cui:
 - o 10 istruttori direttivi tecnici (cat. D1), codice IDT;
 - o 7 istruttori tecnici (cat. C1), codice IT;
 - o 1 istruttore direttivo geologo (cat. D1), codice IDGEO;
 - o 1 istruttore direttivo archeologo (cat. D1), codice IDARC;
- n. 2 Istruttori Direttivi Amministrativi;
- n. 3 Istruttori Direttivi Contabili;
- n. 1 Esperto informatico nelle procedure open-data;

Il personale a tempo indeterminato è stato assunto dal Ministero delle Infrastrutture e Trasporti e assegnato all'Ufficio Speciale per la ricostruzione dell'Aquila sino alla cessazione delle esigenze della ricostruzione e sviluppo del territorio coinvolto nel sisma del 6 aprile 2009. Le unità assegnate sono 23, a fronte delle 25 inizialmente previste; ossia 2 profili tecnici in meno.

Le 25 unità a tempo determinato sono state assunte dal Comune di L'Aquila ed assegnate all'Ufficio Speciale.

L'importanza di garantire il raccordo tra l'attività dell'USRA e quelle del Comune di L'Aquila e dell'UCE, ha reso necessario individuare specifiche figure professionali che potessero svolgere tale compito. A tale fine sono state incluse nell'organizzazione dell'USRA due figure del Comune dell'Aquila (una con competenze tecniche e una con competenze economiche).

Il Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'Ufficio Speciale per la ricostruzione della città dell'Aquila, adottato ai sensi dell'articolo 2 dell'Intesa del 7 agosto 2012, prevede, tra l'altro, che, "qualora per lo svolgimento dei propri compiti si renda necessario disporre di collaboratori di elevata e comprovata professionalità e di alta specializzazione, l'Ufficio Speciale può ricorrere a collaborazioni esterne mediante l'affidamento di incarichi anche a soggetti estranei alla Pubblica Amministrazione."

Ai sensi di tale regolamento, al fine di potenziare l'Ufficio con elevati profili professionali per lo svolgimento delle attività assegnate in considerazione dell'urgenza di immediato avvio ed organizzazione dell'Ufficio, si sono stipulati contratti di collaborazione con: n. 1 esperto in materia giuridica, n. 2 esperti in materia finanziaria e di contabilità pubblica, n. 1 esperto in materia di progettazione e sviluppo di impresa, dotati di particolare specializzazione e di esperienza maturata non rinvenibile tra le figure professionali selezionate attraverso i sopra citati concorsi.

Successivamente, a seguito di un'attenta valutazione delle necessità connesse allo svolgimento dell'istruttoria delle pratiche di ricostruzione e per accelerarne il processo sono state avviate selezioni per individuare figure di coordinamento e supervisione con alta qualificazione professionale (7 coordinatori da aprile 2013) e figure tecniche esperte nell'istruttoria delle pratiche (16 unità da luglio 2013). Per lo svolgimento dei propri compiti istituzionali, infatti, l'Ufficio speciale necessitava di esperti di particolare e comprovata specializzazione in tema di valutazioni e validazioni di progetti sotto il profilo tecnico, tecnico-amministrativo ed economico, a cui affidare la gestione temporanea dell'istruttoria delle pratiche di ricostruzione, al fine di avviare, coordinare, svolgere e concludere l'istruttoria per la concessione di contributi per la ricostruzione privata, così da pervenire alla definizione del contributo concedibile.





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

L'Ufficio Speciale per la ricostruzione di L'Aquila, al fine di perseguire l'efficace coordinamento delle iniziative per la ricostruzione e riqualificazione del centro storico di L'Aquila e delle frazioni, si è avvalso anche della consulenza e del supporto scientifico, tecnico e organizzativo della Struttura Speciale di Alta Consulenza (SSAC), già costituita e a supporto del Comune di L'Aquila per la risoluzione di questioni di tipo tecnico, urbanistico e di pianificazione.

Tale Struttura era composta da 9 esperti di chiara fama in discipline urbanistiche e tecniche, con qualificata esperienza maturata nelle predette discipline anche in situazioni post emergenziali relative ai terremoti del Friuli e dell'Umbria-Marche, ed era volta ad assicurare un'alta consulenza e il necessario supporto scientifico, tecnico e organizzativo, nonché l'efficace coordinamento delle iniziative per la ricostruzione e riqualificazione del centro storico dell'Aquila e delle frazioni e per la individuazione delle linee di indirizzo e delle priorità per assicurare la ripresa socio-economica, la riqualificazione e l'armonico sviluppo del tessuto urbano e produttivo.

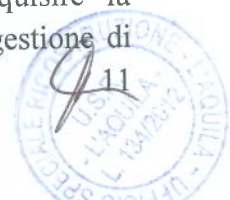
Pertanto, la dotazione organica attuale dell'USRA è la seguente:

Personale USRA			
unità	tipologia contratto	unità	tipologia profilo
23	tempo indeterminato, di cui	5	amministrativo/contabile
		18	tecnico
25	tempo determinato, di cui	5	Amministrativo/contabile
		1	informatico
		19	tecnico
7	co.co.co (Coordinatori)	7	tecnico
4	co.co.co (Consulenti)	4	amministrativo/contabile/tecnico
16	co.co.co. (Istruttori)	15	tecnico
2	assegnazione temporanea, di cui	1	amministrativo/contabile
		1	tecnico
9	consulenti SSAC, di cui	9	esperti in discipline tecniche e urbanistiche
86	TOTALE, di cui	15	amministrativo/contabile
		1	informatico
		70	tecnico

L'Ufficio Centralizzato per le Espropriazioni per lo svolgimento delle attività di competenza ha una dotazione di 22 unità di personale, di cui 19 assunte tramite un'agenzia interinale.

Per garantire l'operatività del suddetto personale e per dare continuità alle procedure amministrative connesse alle occupazioni di urgenza e alle espropriazioni è stato indispensabile affidarne il coordinamento ad un soggetto che, oltre ad avere le competenze tecniche necessarie, avesse esperienza diretta del lavoro svolto sulle pratiche espropriative durante il periodo dell'emergenza per aver ricoperto il ruolo di Capo della Struttura di Missione Espropri istituita ai sensi dell'art. 4 della OPCM n. 3898/2010.

Per garantire l'efficace funzionamento dell'UCE è stato altresì necessario acquisire la collaborazione di ulteriori due unità impiegate rispettivamente: nell'organizzazione e gestione di





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

archivi informatici e cartacei relativi alle procedure di esproprio; nell'esecuzione di tutte le attività tecniche necessarie per lo svolgimento di accatastamenti, frazionamenti, riconfinamenti indispensabili per la definizione delle procedure di esproprio.

Il suddetto Ufficio risulta composto dalle seguenti unità:

Personale UCE			
unità	tipologia contratto	unità	tipologia profilo
1	co.co.co (responsabile progetto)	1	tecnico
2	co.co.co	2	tecnico
19	Contratto con agenzia per il lavoro, di cui	7	tecnico
		12	amministrativo
22	TOTALI, di cui	10	tecnico
		12	amministrativo

Per opportuna chiarezza, si mettono a confronto le dotazioni organiche e le funzioni delle strutture della gestione "emergenziale" e della gestione "ordinaria".

FUNZIONE		GESTIONE EMERGENZIALE	GESTIONE ORDINARIA
1	assistenza tecnica alla ricostruzione pubblica e privata	STM/SGE	USRA
2	qualità della ricostruzione	STM	USRA
3	monitoraggio finanziario e attuativo	STM/SGE	USRA
4	informazione trasparente	STM/SGE	USRA
5	controllo dei processi di ricostruzione e di sviluppo	STM/SGE	USRA
6	istruttoria finalizzata all'esame delle richieste di contributo	FILIERA (FINTECNA, RELUIS, CINEAS)	USRA
7	gestione dell'Ufficio Centralizzato per le Espropriazioni	SME	USRA
8	gestione delle pendenze delle ex gestioni commissariali		USRA
9	gestione amministrativa	STM/SGE	USRA
10	gestione della contabilità speciale	STM/SGE	USRA

Da questo quadro emerge con tutta evidenza che la dotazione di risorse umane previste dal D.L.83/2012 per l'USRA è sottodimensionata rispetto ai compiti da svolgere, in quanto esse sono state quantificate in funzione dei soli compiti ordinari e non anche per le funzioni di istruttoria delle pratiche di richiesta di contributo, per la gestione dei ricorsi, per la sistemazione della gestione commissariale e relativo contenzioso e per gli espropri.

3. ATTIVITÀ FUTURE

Il processo di ricostruzione non ha ancora raggiunto uno stato di avanzamento tale da consentire un'autonoma gestione del processo stesso da parte delle amministrazioni pubbliche ordinariamente competenti, ed è quindi necessario che l'Ufficio Speciale continui a fornire gli strumenti necessari a





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

permettere la messa a punto delle varie fasi ed articolazioni della ricostruzione, assicurando il necessario supporto scientifico, tecnico ed organizzativo.

Rimangono ancora da avviare, proseguire o portare a termine alcuni aspetti determinanti e strettamente necessari al proseguimento dell'attività di ricostruzione ed in particolare:

- la prosecuzione dell'attività di istruttoria delle pratiche di richiesta del contributo. L'attività di ricostruzione, pur se ampiamente avviata, si sta indirizzando solo ora verso procedure "a regime". Permangono, tuttavia, una serie di criticità relative alla transizione tra la vecchia procedura di riconoscimento dei contributi e la nuova c.d. procedura parametrica di cui al d.l. 83/2013 ed al DPCM 4 febbraio 2013, ed in questo momento si sta procedendo al coordinamento tra le due procedure di riconoscimento dei contributi.

La nuova procedura parametrica prevede la distinzione dell'istruttoria in due fasi differenti, denominate progetto parte prima e progetto parte seconda. Allo stato attuale l'Ufficio Speciale per la Ricostruzione del Comune di L'Aquila sta implementando il passaggio dalla prima alla seconda fase, per cui si rendono necessarie un'attività di supporto e sistematizzazione dei contenuti e degli indirizzi interpretativi da seguire nell'applicazione della normativa e un'attività di consulenza specializzata per ottimizzare l'intervento di ricostruzione del capoluogo, delle frazioni e dei relativi centri storici.

Oltre all'aspetto squisitamente qualitativo di questa fase della ricostruzione, occorre considerare anche l'aspetto quantitativo, stante anche l'accelerazione impressa dall'Ufficio ai procedimenti di riconoscimento dei contributi per la ricostruzione, con particolare riferimento ai centri storici.

Ipotizzando il mantenimento dell'attuale capacità istruttoria in termini di numero e di importo mensili - garantita anche dalla presenza di 54 istruttori direttivi tecnici e 7 coordinatori -, gli interventi prioritari potranno essere smaltiti in circa 36 mesi.

Permane, inoltre, la urgente necessità di concludere le istruttorie in tempi quanto mai celeri poiché a causa di numerosi ricorsi al Tar avverso il silenzio inadempiuto per il rilascio del contributo per la riparazione/ricostruzione degli immobili distrutti – che spesso vedono condannata l'Amministrazione alle spese di giudizio nonché a quelle relative al risarcimento per danno da ritardo – si potrebbero prospettare ipotesi di aggravamento dei costi;

- il completamento e l'implementazione della banca dati per la gestione delle pratiche presentate, in particolare per quelle relative alle nuove procedure; la realizzazione di un Geographic Information System (GIS) per il monitoraggio di tutta l'attività di ricostruzione;
- la regolazione degli interventi di ricostruzione in ragione dei problemi nascenti dalla loro cantierizzazione, in particolare nel centro storico, tenuto conto delle esigenze poste dal ripristino dei sottoservizi;
- la regolazione, sotto il profilo urbanistico, degli interventi di ricostruzione in zona di faglia e con presenza di cavità ipogee, interessati dai fenomeni evidenziati con la "micro zonazione sismica per la ricostruzione della città dell'Aquila", ma non ancora risolti, per i quali non esiste disciplina organica;
- il monitoraggio ex D.M. MEF del 29 ottobre 2012, da trasmettere con cadenza bimestrale, monitoraggio che è al momento oggetto di revisione metodologica da parte del MEF al fine di renderlo compatibile con il sistema di monitoraggio definito a livello nazionale;





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

- l'attività informativa rivolta ai cittadini e alle istituzioni, da rendere ancor più efficiente tramite l'accesso via web e l'elaborazione di report periodici;
- il sistema di raccolta ed organizzazione dei dati e la predisposizione ed aggiornamento dell'elenco degli operatori economici interessati all'esecuzione degli interventi di ricostruzione ("White list");
- l'implementazione delle procedure per l'attuazione degli interventi per lo sviluppo dei territori già approvati dal Comitato di indirizzo;
- l'impostazione di ulteriori interventi di sviluppo dei territori colpiti dal sisma;
- il completamento delle attività espropriative, attraverso la redazione degli atti finali di decretazione (esproprio o acquisizione). Si desume una capacità istruttoria da parte dell'UCE di circa 35 milioni a semestre. Il mantenimento di tale capacità consentirebbe di completare le attività in circa 24 mesi. A tal proposito si sottolinea che, durante il periodo di inattività dell'UCE il costo stimato derivante dal pagamento delle indennità per le occupazioni temporanee propedeutiche agli espropri risultava pari a € 700.000/mese. La rapida conclusione dei procedimenti di esproprio risulta fondamentale per la riduzione di tale costo;
- il completamento dei pagamenti per le attività solutorie, per i contenziosi e per le sopravvenienze passive derivanti dalla gestione commissariale;
- la realizzazione del Centro Documentazione della Ricostruzione e il trasferimento della conoscenza e dell'esperienza maturata durante il processo di ricostruzione della città dell'Aquila attraverso l'elaborazione di indirizzi utili alla predisposizione di una disciplina sistematica ed a carattere generale di intervento post-sismico;
- la garanzia di un'attività di alta consulenza tecnica, amministrativa e contabile;
- il controllo degli interventi pubblici con particolare riferimento al Piano Scuole ed in generale a tutti gli interventi previsti dalla CIPE 135/2012;
- il contributo ai piani di cantierizzazione ed il coordinamento con le attività di realizzazione delle reti dei sottoservizi;
- le indagini per la identificazione degli edifici incongrui;
- il controllo sui cantieri;
- il monitoraggio, la valutazione e l'aggiornamento dei fabbisogni a finire della ricostruzione.





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

4. OBIETTIVI DEL PROGETTO E CONNESSE ESIGENZE ORGANIZZATIVE

L'USRA intende portare a termine le citate attività con particolare riferimento alle funzioni di istruttoria delle richieste di contributo e delle procedure di espropriazione.

Alla data di redazione del presente progetto risultano giacenti presso l'USRA le seguenti pratiche:

Vecchia procedura		Nuova procedura		Totale	
n.	Importo (Milioni)	n.	Importo (Milioni)	n.	Importo (Milioni)
2.146	€ 1.004*	1.033	€ 2.409*	3.179	€ 3.413

** il dato è stimato non tenendo conto della percentuale di riduzione dell'importo richiesto determinata a seguito dell'istruttoria dell'USRA*

Applicando gli indicatori medi sinora consuntivati dall'USRA, (tenuto conto che la complessità di una istruttoria è invariante rispetto al contributo richiesto), si ipotizza possibile raggiungere i seguenti obiettivi in termini di istruttorie, se si mantengono i contratti di collaborazione sino al settembre 2015:

Mesi a disposizione	Indice Medio	N. pratiche - Importo
19	60/80 pratiche – 60/90 milioni	1.200/1.500 pratiche – 1.100/1.700 milioni

La mancata possibilità di ricorrere alle suddette risorse umane esterne comporterebbe nell'immediato un dispendio di tempo per la riorganizzazione del lavoro e nel periodo osservato una riduzione degli obiettivi sopraindicati stimabile in circa il 35%.

Con riferimento alle attività di espropriazione, l'USRA intende completare le procedure raggiungendo l'obiettivo preventivato del periodo 2013-2016 (€ 142 milioni). Per tale finalità è necessario il mantenimento della struttura in essere, anche in considerazione della necessità di ridurre l'elevato costo mensile derivante dagli oneri di occupazione temporanea che si genera a causa del mancato completamento delle procedure in questione.

Alla luce di quanto sopra, si stima che il raggiungimento degli obiettivi sopracitati, con particolare riferimento sia alla conclusione delle pratiche di richiesta di contributo - effettuata da soggetti dotati della giusta preparazione, competenza tecnica ed esperienza - sia alla conclusione di processi amministrativo-contabili particolarmente complessi e ad alto contenuto specialistico - che necessitano di alte professionalità di tipo tecnico, giuridico, amministrativo e contabile a supporto del personale dell'USRA - possa essere sostenuto solo con la presenza dei consulenti e degli istruttori.

Nonostante la presenza di queste professionalità, si stima che, in ogni caso, per il completamento dell'attività dell'USRA occorra un periodo superiore a quello triennale previsto per l'incarico affidato al responsabile dell'Ufficio e dai contratti a tempo determinato assunti dal Comune di L'Aquila.





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

Poiché è imminente la scadenza dei contratti di collaborazione, si sottolinea la necessità, in considerazione di quanto sopra esposto e per garantire la prosecuzione delle attività senza soluzione di continuità e con gli stessi standard sino al 30 settembre 2015, di poter ricorrere fino a tale data al contributo di esperti esterni, seppure in numero inferiore a quello utilizzato per il primo anno.

unità		scadenza contratti in essere	unità		scadenza contratti 2014-2015
4	co.co.co (ConsulentiAmm-Cont)	Marzo 2014	3	co.co.co (Consulenti Amm-Cont)	Settembre 2015
7	co.co.co (Coordinatori)	Aprile 2014	7	co.co.co (Coordinatori)	Settembre 2015
16	co.co.co. (Istruttori)	Giugno-Luglio 2014	16	co.co.co. (Istruttori)	Settembre 2015
9	Consulenti SSAC	Novembre 2013	1	co.co.co (Consulente Tecnico)	Settembre 2015
			1	co.co.co (Collaboratore tecnico)	Settembre 2015
36			28		

Alla luce di quanto sopra e in considerazione delle attività da porre in essere in futuro, il nuovo quadro delle dotazioni di personale potrebbe essere “rimodulato” come segue.

Personale USRA 2013				Personale USRA 2014 - Rimodulazione			
unità	Tipologia contratto	unità	Tipologia profilo	unità	tipologia contratto	unità	Tipologia profilo
23	tempo indeterminato, di cui	5	amministrativo/contabile	23	tempo indeterminato, di cui	5	amministrativo/contabile
		18	tecnico			18	tecnico
25	tempo determinato, di cui	5	amministrativo/contabile	25	tempo determinato, di cui	5	amministrativo/contabile
		1	informatico			1	informatico
		19	tecnico			19	tecnico
7	co.co.co (Coordinatori)	7	tecnico	7	co.co.co (Coordinatori)	7	tecnico
				1	co.co.co (Consulenti)	1	tecnico
				1	co.co.co (Collaboratore)	1	tecnico
4	co.co.co (Consulenti)	4	amministrativo/contabile	3	co.co.co (Consulenti)	3	amministrativo/contabile
16	co.co.co. (Istruttori)	16	tecnico	16	co.co.co. (Istruttori)	16	tecnico
2	assegnazione temporanea, di cui	1	amministrativo/contabile	2	assegnazione temporanea, di cui	1	amministrativo/contabile
		1	tecnico			1	tecnico
9	consulenti SSAC, di cui	9	esperti in discipline tecniche e urbanistiche				
86	TOTALE, di cui	15	amministrativo/contabile	78	TOTALE, di cui	14	amministrativo/contabile
		1	informatico			1	informatico
		70	tecnico			63	tecnico





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

Personale UCE			
unità	tipologia contratto	unità	tipologia profilo
1	co.co.co (responsabile progetto)	1	tecnico
2	co.co.co	2	tecnico
19	Contratto con agenzia per il lavoro, di cui	7	tecnico
		12	amministrativo
22	TOTALI, di cui	10	tecnico
		12	amministrativo

In particolare, le competenze della SSAC verranno affidate a figure di alta consulenza che possano svolgere anche compiti di coordinamento delle attività istruttorie e tecniche affidate all'USRA.

Per la valutazione delle risorse necessarie al presente progetto, vengono posti a confronto i costi della struttura in ragione d'anno relativi al 2013 e al 2014/2015.

COSTI USRA: confronto in ragione d'anno 2013 e 2014/2015

RIEPILOGO DELLE SPESE DI PERSONALE DELL'USRA				RISPARMIO DI SPESA 2013-2014 €
Descrizione	Costo in ragione d'anno 2013	Descrizione	Previsione 2014	
n. 23 unità di personale MIT a tempo indeterminato*	690.000,00	n. 23 unità di personale MIT a tempo indeterminato	690.000,00	0
n. 25 unità di personale a tempo determinato**	684.000,00	n. 25 unità di personale a tempo determinato	684.000,00	0
n. 2 unità in assegnazione temporanea**	54.720,00	n. 2 unità in assegnazione temporanea	54.720,00	0
n. 4 consulenti	192.000,00	n. 3 consulenti	144.000,00	48.000,00
n. 16 co.co.co.	760.320,00	n. 16 co.co.co.	760.320,00	0,00
n. 7 coordinatori	604.800,00	n. 7 coordinatori	732.000,00	- 127.200,00
		n. 1 consulente	42.000,00	- 42.000,00
		n. 1 collaboratore	24.000,00	- 24.000,00
n. 9 Struttura Speciale di Alta Consulenza (SSAC)	297.000,00			297.000,00
TOTALE	3.282.840,00		3.131.040,00	151.800,00*

* Oneri a carico del Ministero delle Infrastrutture e Trasporti

** Oneri a carico del Comune di L'Aquila





Ufficio Speciale per la Ricostruzione L'Aquila

COSTI UCE*: confronto in ragione d'anno 2013 e 2014/2015

RIEPILOGO DELLE SPESE DI PERSONALE DELL'UFFICIO CENTRALIZZATO ESPROPRIAZIONI (UCE)			RISPARMIO DI SPESA 2013-2014 €
Descrizione	Costo in ragione d'anno 2013 €	Previsione 2014 €	
Costo agenzia interinale	672.000,00	672.000,00	0
N. 3 collaboratori struttura espropri	166.000,00	172.800,00	- 6.800,00
TOTALE	838.000,00	844.800,00	- 6.800,00

* Onere riferito ad attività svolte per conto di USRA e USRC

RISPARMIO DI SPESA COMPLESSIVO SU BASE ANNUA 2013-2014: € 145.000,00

In conclusione, il progetto mira a rispondere in maniera più immediata e adeguata possibile alle esigenze di ricostruzione, contemperando l'interesse pubblico con quello delle popolazioni terremotate, riducendo i tempi di attesa (e i conseguenti costi in termini di assistenza alla popolazione) e cercando di improntare l'azione amministrativa ai criteri di efficienza ed efficacia.

L'Aquila,  **4 MAR. 2014**



Il titolare dell'Ufficio Speciale
per la Ricostruzione dell'Aquila

Paolo Aielli